

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ГОРОДА РОСТОВА-НА-ДОНУ
«ДЕТСКИЙ САД № 235»**

Дорожная карта

**реализации инновационного образовательного проекта
«Разработка системы мониторинга оценки качества кадрового ресурса
дошкольной образовательной организации**

**(в реализации образовательной области
«социально-коммуникативное развитие»)**

Авторы проекта:
Язвинская З.М.,
заведующий МБДОУ № 235
Чумичева Р. М.,
д.п.н., профессор АПП ЮФУ.

Ростов-на-Дону

2017 г.

Дорожная карта

Цель инновационного проекта:

- мониторинг качеств кадрового ресурса, обеспечивающего эффективность реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие»
- разработка механизмов управления кадровым ресурсом по реализации ФГОС ДО (образовательная область «социально-коммуникативное развитие»).

№ Пп	Мероприятия	Сроки	Ответ.	Ожидаемый результат
<i>Организационно-аналитический - 2017г.</i>				
1.	<p>1. Определяются цели и приоритетов проекта, анализ кадровых ресурсов ДОУ для реализации проекта.</p> <p>2.Определение критериев и показателей ожидаемого результата:</p> <ul style="list-style-type: none"> -качество профессиональной подготовки в вопросах социально-коммуникативного развития; - наличие общекультурных, общепрофессиональных и специальных компетенций; - умение работать в команде педагогов; - навыки коммуникации и организации социального партнерства с родителями; - способность проектировать социальную ситуацию развития, индивидуальные программы социально-психологической и коммуникативной поддержки и развития ребенка; -уметь разрабатывать программы и дорожные карты профессионального самообразования. <p>3.Детализация проектного задания создание дорожной карты реализации проекта</p> <p>4. Определение членов проектной группы, распределение функций, полномочий и</p>	02.02.2017	<p>ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М.</p> <p style="text-align: right;">Зав. Язвинская З.М.</p>	<p>Матрица показателей. Дорожная карта Управленческие решения Распоряжение по составу разработчиков</p>

	<p>запланированных видов деятельности по выполнению проекта.</p> <p>5. Определение группы независимых экспертов.</p> <p>6.Определение научно-методического обеспечения проекта</p> <p>7.Разработка механизма реализации проекта.</p>			
2.	<p>1.Изучение, анализ и оценка имеющихся исследований по теме проекта.</p> <p>2.Подготовка нормативно-правового и материально-технического сопровождения проекта.</p> <p>3.Создание информационных банков данных, необходимых для реализации проекта: управленческие, методические, научные ресурсы.</p>	01.03.2017	<p>Зав. Язвинская З.М.</p> <p>Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.</p>	Аналитическая справка ресурсов и нормативно-правового обеспечения.
3.	<p>1.Обоснование значимости социально-коммуникативного развития детей, педагогов, родителей.</p> <p>2.Разработка научных понятий проекта.</p> <p>3.Разработка принципов создания социально-коммуникативной среды ДОУ.</p>	28.03.2017	<p>ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М.</p> <p>Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.</p>	Глава методического пособия «Коммуникация в социальном сообществе». Глоссарий
4.	<p>1.Разработка матрицы соответствия целевых показателей ФГОС ДО по образовательной области «социально-коммуникативное развитие», Профессионального стандарта «педагог», ФГОС ВО и ФГОС СПО;</p>	28.04.2017	<p>Зав. Язвинская З.М.</p> <p>Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.</p>	Матрицы соответствия целевых показателей, трудовых функций и компетенций
5.	<p>1.Разработка модели диагностики кадрового ресурса для реализации</p>	28.05.2017	<p>ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева</p>	Глава пособия «Модель диагностики

<p>образовательной области «социально-коммуникативное развитие».</p> <p>2.Разработка принципов и модели управления развитием кадрового ресурса для реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие».</p>		<p>Р.М. Зав. Язвинская З.М.</p> <p>Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С.</p> <p>Педагог-психолог : Смолина Л.А.</p>	<p>кадрового ресурса».</p> <p>Модель управления кадровым ресурсом:</p> <p><i>Содержательно-целевой компонент</i> (тематические управленческие модули,</p> <p>- принципы управления);</p> <p><i>Организационный компонент</i> (оборудование, Предметные среды, стимулирующие методы;</p> <p><i>Технологический компонент</i> (формы организации коммуникаций «педагог-ребенок», «педагог-родитель»; «педагог-руководитель», «педагог-педагог»; система методов стимулирования, поддержки, организации социокультурных коммуникаций; форм организации проблемно-аналитического анализа, рефлексии; формы взаимодействия с дети и родителями;</p> <p><i>Оценочно-результативный компонент</i> (критерии и показатели социальных компетенций и коммуникаций</p>
---	--	--	---

				педагогов, фонды оценочных средств социально-коммуникативного развития педагога и ребенка.).
6.	1. Обоснование и разработка механизмов управления реализацией образовательной области «социально-коммуникативное развитие»	25.06.2017	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Глава пособия «Управление реализацией образовательной области «социально-коммуникативное развитие»
7.	1. Разработка модели процесса мониторинга (цели, задачи, показатели эффективности, фонды оценочных средств и др.) условий реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие».	25.07.2017	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Проект главы пособия «Модель мониторинга условий реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие». Процедура и инструментарий мониторинга: <i>-организация процедуры</i> (входной контроль, промежуточный, итоговый, внешняя экспертиза). <i>-объект мониторинга</i> (психолого-педагогические условия); <i>-показатели эффективности</i> реализации образовательной области (соответствие, валидность, наполненность, результативность и др.); <i>- фонды оценочных</i>

				средств качества реализации образовательной области; Матрица критериев качества условий реализации образовательной области
8.	1.Разработка фонда оценочных средств качества кадрового ресурса для реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие».	25.08.2017	Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Банк ФОС: эффективности реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие». (педагогическое наблюдение, рефлексия, анкетирование, опрос, замеры, тестирование).
9.	1.Разработка паспорта качества кадрового ресурса.	25.09.2017	Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Паспорт (компетенции, навыки, умения, индивидуальный образовательный маршрут)
10.	1.Разработка паспорта качества управления кадровым ресурсом	25.10.2017	Зав. Язвинская З.М. ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М.	Паспорт (цель, показатели, методы управления, формы организации деятельности – проектной, коммуникативной, рефлексивной)
11.	Круглый стол «Возможные риски реализации проекта, способы их предотвращения, консолидация кадровых, средовых и материально-технических ресурсов»	11.11.2017	ЮФУ АПП д.пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М.	Корректировка дорожных карт, паспортов. Методические рекомендации к ресурсному обеспечению образовательной области
12.	1.Определение условий реализации проекта и средств трансляции его результатов в	10.12.2017	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С.	Проект главы методического пособия «Условия актуализации

	образовательную практику (кадровых, средовых, управленческих). 2.Определение этапов и контрольных точек проекта. 3.Расчет количества ресурсов, необходимых для выполнения проекта.		Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	кадрового ресурса»
13.	1.Мониторинг качества разработанных моделей диагностики, паспортов критериев, механизмов управления кадровым ресурсом по реализации образовательной области.	20.12.2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Экспертное заключение независимых экспертов. Проект главы методического пособия «Управление кадровым ресурсом: проблемы, стратегии решений»
<i>Апробационно - процессуальный - 2018 г.</i>				
1.	1.Круглый стол «Актуализация организационных, управленческих, кадровых ресурсов в проектировании, реализации и мониторинга качества социально-коммуникативного развития ребенка».	Январь 2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Дорожная карта управленческих решений по организации проекта.
2.	1.Мониторинг качества кадрового ресурса (первичный до начала апробации моделей - рефлексия, контроль, взаимный контроль, независимая экспертиза)	Февраль 2018	Зав. Язвинская З.М. Независимые эксперты: Заведующий МБДОУ № 246, Старший воспитатель МБДОУ № 111 Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Экспертные заключения. Самоанализ
3.	1.Мозговой штурм: 1.1. «Прогнозы актуализации и управления кадровым ресурсом в	Март 2018	Зав. Язвинская З.М.	Программа организации. Технологии проведения.

	реализации образовательной области»; 1.2.Определение показателей и методов оценки качества кадрового ресурса		Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Видеоролик. Рефлексия. Матрица прогнозов как ожидаемый результат Матрица критерием и методов оценки
4.	1.Апробация модели управления кадровым ресурсом в реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие».	Март – ноябрь 2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Сбор эмпирического материала: процедура организации апробации, технологии реализации, проблемы, педагогические решения и действия, рефлексия Видеоролик. Отзывы экспертов. Рефлексивный анализ. Материалы на сайте
5.	1.Отбор, описание, апробация методов управления и форм научно-методического сопровождения педагогических кадров в процессе реализации образовательной области.	Март 2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Содержательно-организационный контент управленческой и методической деятельности
6.	1.Апробация технологий организации, управления, проектирования, стимулирования деятельности педагогов в процессе реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие»	Март – ноябрь 2018	ЮФУ АПП д.пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М.	Проект глава в методическое пособие «Развивающий эффект в управлении кадровым ресурсом»
7.	1.Апробация модели мониторинга (цели, задачи, показателей эффективности, качества, фонды оценочных средств) условий развития командной сплоченности дошкольников в спортивных играх.	Ноябрь 2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Отзывы экспертов. Промежуточные отчет по апробации модели мониторинга. Рефлексивный анализ. Видеоролик. Материалы на сайте

8.	1. Апробация фонда оценочных средств оценки качества кадрового ресурса в реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие»	Ноябрь 2018	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Контент-анализ. Педагогическое и управленческое наблюдение. Рефлексия. Анкетирование. Матрица критериев качества. Видеоролик. Отзывы. Рефлексия. Материалы на сайте
9.	1. Мониторинг продвижения проекта. 2. Круглый стол «Решение проблем реализации проекта». 3. Информирование участников о ходе реализации проекта в СМИ. 4. Корректировка управленческих решений, вносимых в план реализации проекта. 5. Апробация фонда оценочных средств оценки качества кадрового ресурса 6. Описание промежуточных результатов о состоянии апробации и реализации проекта. 7. Решение возникающих проблем в процессе апробации проекта. 8. Привлечение группы независимых экспертов к промежуточной оценке качества реализации проекта	30.07. 2018 30.11. 2018	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Независимые эксперты : Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	1. Карта результатов мониторинга. 2. Дорожная карта управленческих решений. 3. Промежуточные и итоговые заключения. 5. Итоговый отчет
10.	1. Работа над пособием и статьями. 2. Создание видеоролика. 3. Размещение материалов на сайте МБДОУ 4. Информационная поддержка.	Декабрь 2018	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М.	Первый вариант учебно-методического пособия Видеоролик

<i>Итогово-оценочный – 2019 г.</i>				
1.	1.Педагогический мониторинг (независимая экспертиза, анкетирование, опрос) оценки удовлетворенности педагогов методами управления (независимые эксперты, педагоги)	Январь-февраль 2019	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А. Независимые эксперты: Заведующий МБДОУ № 246, Старший воспитатель МБДОУ № 111	Карта педагогического мониторинга. Матрица показателей оценки качества управления Методы мониторинга
2.	1.Обработка, анализ, обобщение итогов мониторинга результатов реализации проекта 2.Информационная поддержка.	Февраль 2019	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Описание результатов мониторинга. Графики и таблицы Карта результатов реализации Сайт МБДОУ
3.	1.Круглый стол: «Педагогическая рефлексия инновационного опыта проектирования и реализации проекта» (участники проекта). 2.Информационная поддержка.	Март 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Программа проведения. Технологии организации. Корректировка текста пособия. Видеоролик. Сайт МБДОУ
4.	1.Презентация инновационного проекта на недели академической мобильности (НАМ) в ЮФУ АПП.	Апрель 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Презентация Доклад
5.	1.Методическое объединение в районе (городе): «управление кадровым ресурсом: опыт,	Май 2019	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С.	Программа проведения. Технологии организации.

	проблемы, перспективы». 2. Информационная поддержка		Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Видеоролик. Сайт МБДОУ
6.	1. Мастер-класс «Понимаем ли мы ребенка».	Июнь 2019	Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Программ мастер-класса. Технологии организации мастер-класса. Видеоролик. Сайт МБДОУ
7.	1. Обучающий семинар - «Познай себя»,	Июль 2019	Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Программ проектного семинара. Технологии организации. Проекты РППС (описательные, графические, изобразительные, мультимедийные и т.п.) Видеоролик. Сайт МБДОУ
8.	1. Выступление и подготовка доклада и презентации результатов внедрения инновационного проекта на августовских педагогических чтениях.	Август 2019	Зав. Язвинская З.М.	Презентация. Доклад «Командный и личный успех дошкольника в спортивной игре».
9.	1. Организация и проведения городского вебинара на тему «Сопровождение командного и личного успеха дошкольника в спортивной игре»	Сентябрь 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Программа проведения вебинара. Технологии организации. Публичное обсуждение результатов проекта.
10.	1. Обучающий семинар «Взгляд на себя со стороны»,	Октябрь 2019	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Программа проведения Технологии организации. Публичное обсуждение результатов

11.	1.Проведение круглого стола на неделе академической мобильности: МБДОУ и кафедра дошкольного образования АПП ЮФУ «Идеальное решение»	Ноябрь 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Решение педагогического совета и кафедры. Рекомендации по проектированию, организации командных спортивных игр и продвижению проекта. Материалы на сайт ЮФУ и МБДОУ
12.	1.Мониторинг оценки удовлетворенности участников проекта (дети, педагоги, родители).	Ноябрь 2019	Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Анкеты. Диаграммы результатов мониторинга оценки
13.	1. Управленческий форум «Управление социально-педагогической командой: опыта реализации проекта» Оценка приобретённого опыта управления кадровым ресурсом. Определение перспективных линий в модернизации содержания и реализации проекта». 2. Оценка уровня и качества подготовки материалов к публикации.	Декабрь 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Управленческие решения. Заключение независимых экспертов
14.	1.Написание итогового отчёта о реализации проекта. 2. Корректировка текста методического пособия и подготовка его к печати.	Декабрь 2019	ЮФУ АПП д. пед. наук, профессор Чумичева Р.М. Зав. Язвинская З.М. Воспитатели : Петренко А.С. Шевцова К.С. Педагог-психолог : Смолина Л.А.	Методическое пособие «Управленческий инструментарий обеспечения качества реализации образовательной области «социально-коммуникативное развитие.» Отчет по итогам реализации проекта